



УДК 94(73)|19/20|+929Буш-младший

ДЖОРДЖ БУШ-МЛАДШИЙ: СТАНОВЛЕНИЕ ПОЛИТИКА

О. К. Рыбалко

Рыбалко Ольга Константиновна, кандидат исторических наук, ассистент кафедры международных отношений и внешней политики России, Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н. Г. Чернышевского, rybalkook@gmail.com

Статья посвящена рассмотрению биографии Джорджа Уокера Буша до его прихода в большую политику. Анализируются факторы, повлиявшие на выбор Бушем-младшим политической карьеры. Особое внимание уделяется роли семьи и деятельности Буша-младшего в сфере бизнес-администрирования. Отмечаются особенности индивидуального имиджа и стиля управления будущего президента, сформированных в этот период.

Ключевые слова: Джордж Буш-мл., биография, 43-й президент США, история США.

George W. Bush: Becoming the Politician

О. К. Rybalko

Olga K. Rybalko, ORCID 0000-0001-9001-8287, Saratov State University, 83, Astrakhanskaya Str., Saratov, 410012, Russia, rybalkook@gmail.com

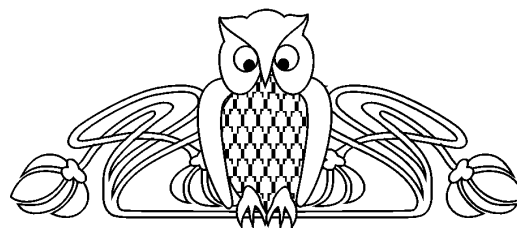
The article is devoted to a review of George Walker Bush's biography before his arrival in the big-time politics. The author analyzes the factors that influenced Bush's choice of political career. Particular attention is paid to the role of the family and the activities of Bush Jr. in the field of business administration. Peculiarities of the future president's individual image and his style of management, formed during this period, are noted.

Key words: George Bush Jr., biography, 43th President of the USA, US history.

DOI: 10.18500/1819-4907-2017-17-4-495-499

Джордж Буш-мл. – одна из самых неоднозначных фигур в ряду американских президентов. Его рейтинг претерпел резкий перепад от заоблачно высокого уровня после терактов 11 сентября 2001 г. и во время первого этапа войны с террором, когда лидер государства стал символом сплочения и защиты нации, до крайне низкого – после провала иракской кампании и ставшей очевидной неудачи всей ближневосточной политики республиканской администрации. В 2009 г. Джордж Буш-мл. покинул Белый дом с ореолом самого непопулярного со времен Ричарда Никсона президента США¹.

С течением времени американское общественное мнение несколько смягчилось – у граждан США появились более актуальные объекты для критики. К середине 2015 г. большинство



из них возлагало вину за проблемы в Ираке уже на Барака Обаму². С началом предвыборной кампании-2016 на фоне резких неоднозначных высказываний республиканских кандидатов даже представители мусульманского мира, невзирая на «крестоносное» прошлое Буша-мл., стали почти с нежностью вспоминать о 43-м президенте США как об образце толерантности и дипломатичности³. Разумно и взвешенно звучат суждения экс-президента и по сравнению с заявлениями нового лидера, эксцентричного Дональда Трампа⁴.

Негативный образ Буша-мл. стал тускнеть, постепенно уступая место снисхождению и даже ностальгии. Автор многочисленных «бушизмов», перешедших в разряд исторических анекдотов, вызывает уже не раздражение и презрение, а скорее симпатию, как человек, умеющий признавать свои ошибки, шутить и смеяться над самим собой⁵. Пересматривается отношение и к ряду его решений, ранее категорически осуждавшихся. О Джордже Буше-мл. чаще стали говорить как о человеке, уберегшем Америку от повторения террористических атак и выбравшем верный курс на упреждение угрозы⁶.

В американском общественном сознании бывший президент предстает уже не в образе одиозного «ковбоя» с низким интеллектом и талантом попадать в нелепые ситуации под прицелами камер, не в облике «военного преступника», а в более нейтральном и даже положительном свете – как решительный и достаточно грамотный руководитель, ставший жертвой обстоятельств. И это вполне соответствует действительности. Невзирая на имидж «своего парня из Техаса» с его видимым простодушием, Джордж Буш-мл. со всей очевидностью не случайный человек в американской политике. Сам факт его прихода на пост президента США, его стиль руководства и вектор принимаемых решений во многом были обусловлены происхождением и этапами биографии, о которых речь пойдет ниже.

Джордж Уокер Буш родился 6 июля 1946 г. в семье, которая дала Америке целый ряд видных деятелей, включая 14-го президента США Франклина Пирса⁷. Буши всегда принадлежали к американской элите, пополняя ряды видных финансистов, бизнесменов и политиков.

Прадед Буша-мл. – Самюэль Прескотт Буш – после окончания Первой мировой войны участвовал в реализации программы модернизации американского ВПК, отвечая за артиллерийское и стрелковое оружие, а в начале 1920-х гг. вхо-



дил в число советников президента Г. Гувера по экономическим вопросам. Другой патриарх семьи – Джордж Герберт Уокер – был основателем «Браун Бразерс Харриман», одной из известнейших компаний Уолл-стрит, а кроме того, являлся финансистом избирательных кампаний Франклина Рузвельта.

Одним из наиболее известных политиков в роду Бушей является дед Дж. Буша-мл. Прескотт Буш, который с 1952 по 1963 г. занимал пост сенатора США от штата Коннектикут. Именно Прескотт Буш сформировал три устойчивых мифа о Бушах, которыми те успешно пользовались на протяжении нескольких поколений. Эти мифы строятся на следующих постулатах: «я всего добился сам», «на самом деле я не богат» и «я живу, чтобы служить стране»⁸. Однако прежде чем последовать за этим высоким призванием, Прескотт Буш сделал себе имя на Уолл-стрит и обеспечил надежную финансовую поддержку, считая, что в политику надо идти, имея достаточный для этого капитал. Это было еще одним из его жизненных правил. В сфере финансовых предприятий работали и четверо из пяти его сыновей⁹.

Преемником Прескотта Буша на благородной ниве народного служения стал его второй сын Джордж Герберт Уокер Буш или, как его сейчас называют, Джордж Буш-старший. Прежде чем занять высшую государственную должность и стать 41-м президентом США, Буш-старший успел, будучи военным летчиком, отличиться в боях Второй мировой войны, окончить Йельский университет, уехать в Западный Техас и открыть там нефтяной бизнес. Его политическая карьера началась в 1966 г., когда он был избран в Палату представителей, после чего у него были две неудачные попытки баллотироваться в Сенат. Более успешно он работал в органах исполнительной власти, получив должность постоянного представителя в ООН и главы Национальной республиканской комиссии при Никсоне, должность посла в Китае и пост главы ЦРУ при Форде, а также место вице-президента при Рейгане. Обожаемый в семье, он был для своих детей непререкаемым авторитетом и примером для подражания¹⁰.

Среди американцев Бушей прозвали «тихая династия» – ее не сопровождал шлейф громких трагедий, скандалов или излишней публичности, в отличие от «шумных» Кеннеди и Клинтон¹¹. Рожденный «с серебряной ложкой во рту» Джордж Буш-мл. имел прекрасные стартовые позиции для построения карьеры – связи, капиталы и репутацию уважаемого семейства. В то же время принадлежность к «династии» накладывала определенные обязательства и диктовала направление развития ее отпрыска.

Жизненный путь старшего сына Джорджа и Барбары Буш в юношеские годы во многом походил на биографию отца – обучение в Академии Филиппса в Эндовере, Йельский университет, военная служба в ВВС, занятие нефтяным биз-

несом. Правда, Буш-мл. с трудом мог выдержать сравнение с талантливым героическим родителем. В учебе он не преуспел и был в числе отстающих как в Эндовере, так и в Йеле. Военной славы не снискал – срок своей службы, пришедшейся на период обострения ситуации во Вьетнаме, Буш-мл. отбывал в ВВС Национальной гвардии Техаса, что исключало риск отправления в зону боевых действий. Его бизнес-предприятие также не было успешным – основанная в 1977 г. нефтегазовая компания «Арбусто Энерджи» (Arbusto Energy Inc.), позже переименованная в «Буш Эксплорейшн» (Bush Exploration), в середине 1980-х гг. в результате падения цен на нефть стала банкротом и была поглощена более преуспевающей компанией¹². Не увенчались успехом и первые политические инициативы – в 1978 г. Джордж Буш-мл. баллотировался в Конгресс, но проиграл.

Тем не менее ряд неудач не был свидетельством полной бездарности Буша. Он не блистал в науках, однако уже в университете начал проявлять себя как хороший организатор с прекрасными коммуникативными данными. Эти качества были развиты им в Гарвардской школе бизнеса, которую он окончил в 1974 г., получив диплом магистра делового администрирования (МВА). Он легко располагал к себе людей, был очень популярен среди однокашников и за время учебы в Йеле и Гарварде обзавелся кругом полезных знакомств и рядом влиятельных друзей, которые впоследствии инвестировали в его бизнес и предвыборные кампании.

История с компанией «Арбусто» в этом отношении весьма показательна. Невзирая на все риски нефтяного бизнеса и на то, что Буш-младший имел лишь очень небольшой опыт в добывающей отрасли, к числу его инвесторов присоединились многие видные бизнесмены и политики. Часть из них, например, экономист и политик Льюис Лерман, глава крупной химической корпорации Джон Макомбер, известный венчурный капиталист Уильям Дрейпер III (все выпускники Йеля разных лет), были привлечены благодаря связям отца и дяди, Джонатана Буша. Других «завербовал» Джордж Уокер¹³.

В значительной степени готовность инвесторов вкладывать деньги в сомнительное предприятие объяснялась доверием к имени Бушей, которое было своего рода брендом. Немаловажную роль сыграл и тот факт, что к 1981 г. Джордж Буш-мл. был сыном вице-президента США и в будущем мог оказаться и оказаться сыном главы государства. Многие из тех, кто инвестировал в «Арбусто», финансировали предвыборные кампании старшего Буша в 1980 и 1988 гг. Но и сам Джордж Уокер внушал большое доверие и привлекал бизнес-партнеров своей энергией, потенциалом и управленческими талантами. Один из его ближайших деловых партнеров Уильям ДеВитт-мл. на вопрос о том, действительно ли решающим был тот факт, что Буш являлся сыном



вице-президента, отвечал: «Очевидно, была какая-то польза от того, кем был Буш. Но он не открыл нам никаких дверей – наши двери уже были открыты... Нам нужны были лидерские качества Джорджа и его административные способности, которых не было у нас»¹⁴.

О Буше-младшем как о грамотном руководителе отзывались и рядовые сотрудники его компании. По воспоминаниям одного из управляющих, Буш очень тщательно подходил к подбору персонала и организовывал работу так, чтобы, самому не вмешиваясь в процесс, позволить квалифицированным специалистам со всей ответственностью заниматься порученным им делом. При этом он мог быстро принимать решения и умел задавать правильные вопросы. В течение нескольких месяцев запомнив ответы на эти вопросы, он стал очень хорошо разбираться в специфике нефтяных месторождений¹⁵. Подобный подход, подразумевающий пристальное внимание к формированию кадрового аппарата, стремление создать для себя четкое понимание проблемы и принять волевое решение по ее устранению, был характерен для Буша-мл. в будущем и когда он только готовился стать президентом, и когда уже занял Овальный кабинет.

Буш-мл. обращал на себя внимание и в силу проснувшихся политических амбиций. К концу 1980-х гг. он имел уже значительный опыт в этой области – помогал отцу на выборах в Сенат в 1964 г., на выборах в Палату представителей в 1966 г., а также во время второй попытки Буша-старшего попасть в Сенат в 1970 г. В 1968 г. на протяжении нескольких месяцев он работал в качестве помощника конгрессмена Э. Герни, в 1972 г. курировал политические вопросы в кампании сенатора Р. Блаунта, а в 1976 г. принимал участие в республиканских праймериз президента Дж. Форда. После собственной первой неудачной избирательной кампании Джордж Уокер не оставил политику, продолжая помогать отцу в его начинаниях. Он участвовал в обеих президентских кампаниях Буша-старшего, проявив недюжинный талант пропагандиста. В 1988 г. он ездил по стране, занимался сбором средств и воодушевлял волонтеров, обеспечив своему отцу 80% голосов избирателей-евангелистов¹⁶.

Однако после окончания этой кампании Джорд Уокер с семьей – женой Лорой и двумя дочерьми – покинул Вашингтон. К этому времени у него уже оформилась идея побороться за пост губернатора штата Техас. Для построения собственной политической карьеры необходимо было зарабатывать личную репутацию и создавать индивидуальный имидж, не связанный с именем отца. Счастливой возможностью для решения этой задачи стало приобретение доли во владении знаменитым бейсбольным клубом «Техасские Рейнджеры»

Бейсбол для американцев – не просто вид спорта. Это один из символов американского

образа жизни. Несмотря на то что клуб в конце 1980-х гг. переживал сложные времена, находясь в конце турнирной таблицы, связать свое имя с «Рейнджерами» означало получить площадку для создания и раскрутки публичного имиджа, а также трамплин для будущих политических инициатив. Эту сделку горячо поддерживал Карл Роув, который в начале 1970-х гг. работал помощником Буша-старшего, а к началу 1980-х основал фирму по проведению избирательных кампаний и стал принимать участие в судьбе младшего Буша. Бейсбол, как считал Роув, был для последнего «пропуском в славные времена», открывая публике и делая его фигуру запоминающейся для людей¹⁷.

В 1988 г. Буш-мл. создал консорциум инвесторов, которые купили клуб, и был назначен ведущим управляющим партнером. Эта должность возлагала на него ответственность за выработку стратегического курса развития команды и предполагала взаимодействие с широким кругом самых разных людей – от игроков, болельщиков и обслуживающего персонала до местных чиновников, представителей торговых палат и журналистов. Управление делами команды и повышение ее эффективности требовало интенсивной деятельности и принятия решений во многих областях. Буш занимался вопросами повышения кассовых сборов, постоянно ездил в рекламные туры по Техасу, популяризируя бейсбол, отвечал за кадровые перестановки в составе игроков и тренеров и за контакты с Главной бейсбольной лигой. Одним из его видных достижений стало строительство современного стадиона в Арлингтоне – городе, где располагалась база «Рейнджеров». Новая площадка должна была привлечь зрителей и повысить окупаемость клуба. При решении этой задачи вновь проявились организаторские таланты Буша, которому удалось вовлечь в очень капиталоемкое предприятие городские власти Арлингтона и запустить сложный механизм частно-государственного партнерства¹⁸. Результат его энергичных действий был налицо – рейтинги команды и доходы инвесторов возросли, а сам Буш стал настоящей знаменитостью и в 1993 г. выставил свою кандидатуру на пост губернатора Техаса.

В период управления «Рейнджерами» оформились основные элементы образа, который Буш-мл. использовал в борьбе за губернаторское кресло, а затем и во время своей президентской кампании. Это был образ «истинного техасца» – прямого, напористого, непосредственного. В своих словах и манерах он совсем не был похож на Буша-старшего – сдержанного, неконфликтного, аристократичного, – и стремился еще больше дистанцироваться от имени и славы отца, сравнение с которым было неизбежно и играло не в пользу сына. В прессе, публичных выступлениях и биографических обзорах рисовался портрет Буша-мл. как человека, следовавшего своим путем – тернистым путем проб и ошибок: образ рубахи-парня, двоечника и спортсмена,



гуляки и хулигана, который совсем не был похож на отпрыска старинного рода. Красок этому портрету добавлял факт длительной алкогольной зависимости Джорджа Буша-мл. и история избавления от этого порока через обращение к Богу¹⁹. Это был образ человека, чье вхождение в мир политики было не естественным следствием принадлежности к элите, преемственности и связей, а стало результатом честного упорного труда, напряжения воли и развития заложенных от природы способностей.

Демонстративное дистанцирование от «династии» помогло Бушу в борьбе за пост губернатора: техасцы признали в грубоватом политике своего. Из Джорджа Уокера Буша – сына президента он превратился в «Дабью» (техасское произношение буквы «W», с которой начинается его второе имя). Созданный образ был настолько убедительным, что главный соперник Буша-мл. по предвыборной гонке, прежний губернатор Техаса, демократка Энн Ричардс не смогла выстоять в напряженном противоборстве. При этом Ричардс пользовалась большой популярностью среди населения штата и в отличие от рожденного в Коннектикуте Буша действительно принадлежала к «исконным техасцам». В 1994 г. Буш-мл., получив 53% голосов избирателей против 46%, стал республиканским губернатором традиционно демократического Техаса²⁰.

Аналитики отмечали, что в основу успеха Джорджа Буша-мл. легли, с одной стороны, грамотно подобранный состав предвыборного штаба и удачно выстроенная кампания, а с другой – его умение находить подход к различным группам электората и внушать доверие людям с разными взглядами и интересами. В состав команды Буша, помимо будущего старшего советника 43-го президента и заместителя главы его администрации Карла Роува, вошла Карен Хьюз, которая впоследствии в период президентства Буша-мл. стала лицом и рупором Белого дома, отвечая за публичную дипломатию и связи с общественностью²¹.

Выработанную тактику кампании отличал наступательный характер. Дебатируя с Энн Ричардс, которая вела свою линию очень жестко, упирая на «чужеродность» оппонента, его сомнительное прошлое и намекая на его участие в финансовых махинациях, Буш игнорировал провокации и в то же время твердо и настойчиво продвигал свою программу. Программа включала как традиционные для республиканцев лозунги, так и предлагала решение проблем, важных для демократов, доминировавших в законодательном собрании штата. Компромиссность, убедительность и учет интересов широких групп населения обеспечили Бушу-мл. поддержку не только среди белых мужчин республиканского толка, которые, согласно опросам, составляли основу его аудитории, но также привлекли голоса молодежи, женщин и меньшинств, традиционно поддерживавших демократических кандидатов²².

За время первого губернаторского срока, признаваемого очень успешным, Джорджу Бушу-младшему на основе выработанного партийного компромисса удалось добиться принятия законов по тем направлениям, которые он обозначал в ходе своей избирательной кампании: снижение налогов, совершенствование школьного образования и ужесточение уголовных наказаний²³. В 1998 г. Буш-мл. вновь выставил свою кандидатуру на пост губернатора и был переизбран на второй четырехлетний срок. Тогда же им было решено принять участие в президентских выборах – чтобы победить в 2000 г. и стать вторым в истории США, после Джона Куинси Адамса, сыном президента, занявшим эту высшую государственную должность.

Таким образом, вступая на путь, ведущий в Белый дом, Буш-мл., с одной стороны, благодаря семье, располагал серьезным политическим наследством, а с другой – прибегал к навыкам и приемам, отработанным за время самостоятельного управления бизнесом. Развитие получил сформированный во время управления бейсбольным клубом публичный «ковбойский» образ с его подчеркнутой простотой, прямотушием, дружелюбием и плосковатым юмором. Недоброжелателям этот стиль поведения давал повод подозревать Буша-мл. в недостатке ума. Те же, кто работал с ним бок о бок, утверждали, что простота в общении, юмор и умение быть забавным позволяли сократить дистанцию с визави, заставить собеседника расслабиться и говорить то, что он думает, а не то, что хотел бы слышать президент. К. Роув сравнивал в этом отношении Дж. Буша-мл. и Д. Эйзенхауэра, говоря, что оба политика владели «искусством быть недооцененными»²⁴.

Связи отца облегчили будущему президенту задачу подбора опытных консультантов и формирования состава администрации. Карл Роув, Кондолиза Райс, Дик Чейни, Дональд Рамсфельд, занявшие ключевые государственные посты, ранее работали со старшим Бушем. В то же время Буш-мл. применял особую схему взаимодействия с подчиненными, собственную модель анализа ситуаций и принятия решений. Эта модель была выработана в Гарварде и отточена в период его деловой активности. Являясь первым в истории страны президентом со степенью MBA, он управлял Америкой как исполнительный директор крупной корпорацией. В этой схеме президент выступал как стратег и разработчик генерального курса. Он не стремился глубоко вникнуть в каждую из многочисленных возникающих проблем, предпочитая доверять отчетам, составляемым его специалистами. Он задавал тон и рамки задачи, после чего оставлял ее выполнение на откуп членов администрации. Такой подход предполагал ограниченность круга лиц, причастных к процессу принятия решений и исключение утечек информации. Работа настроенной Бушем системы отличалась скоростью, секретностью и вертикальным контролем²⁵.



Данная модель имела как преимущества в плане оперативности политического процесса, так и недостатки. Прямолинейность и стремление президента Буша-мл. оставлять последнее слово за собой, нежелание разбираться в противоречивых комплексных проблемах, присущая его характеру решимость, граничащая с упрямством, не раз подталкивали к односторонним и опасным инициативам, примером которых может служить иракская кампания. Как бы то ни было, корни деятельности Джорджа Уокера Буша на большой политической сцене уходили в период его становления, к истории семьи и ранней бизнес-карьере, и результаты его президентства, особенности личности и специфики управления будут еще не раз осмыслены и переосмыслены специалистами и общественностью.

Примечания

- 1 Saad L. Americans Expect History to Judge Bush Worse Than Nixon. URL: <http://www.gallup.com/poll/113806/americans-expect-history-judge-bush-worse-than-nixon.aspx> (дата обращения: 01.05.2017).
- 2 Agiesta J. Warming on W. : More Americans like George W. Bush than dislike. URL: <http://edition.cnn.com/2015/06/03/politics/george-w-bush-favorability-ratings/> (дата обращения: 01.05.2017).
- 3 Hasan M. Why I Miss George W. Bush // The New York Times. 2015. Nov. 30. URL: https://www.nytimes.com/2015/11/30/opinion/campaign-stops/why-i-miss-george-w-bush.html?_r=2 (дата обращения: 01.05.2017).
- 4 The Guardian view on George W Bush : a welcome return // The Guardian. 2017. Feb. 27. URL: <https://www.theguardian.com/commentisfree/2017/feb/27/the-guardian-view-on-george-w-bush-a-welcome-return> ; George W Bush backs free press in rare interview. URL: <http://www.bbc.com/news/world-us-canada-39107315> (дата обращения: 01.05.2017).
- 5 Jenkins M. Opinion : 43 reasons why people love President George W. Bush. URL: <http://www.politifrog.com/2017/04/20/opinion-43-reasons-why-people-love-president-george-w-bush/> (дата обращения: 01.05.2017).
- 6 Canto S. Iraq then and now : Bush was right, and Obama was wrong. URL: http://www.americanthinker.com/blog/2017/03/iraq_then_and_now_bush_was_right_and_obama_was_wrong.html (дата обращения: 01.05.2017). Kaplan R. Obama's Iraq critics : Bush doctrine was right. URL: <http://www.cbsnews.com/news/obama-critics-on-iraq-violence-bush-doctrine-was-right/> (дата обращения: 01.05.2017) ; Kristol W. George W. Bush Was Right // The Weekly Standard. 2015. Jun. 15. URL: <http://www.weeklystandard.com/george-w.-bush-was-right/article/964919> (дата обращения: 01.05.2017).
- 7 Duffy M, Gibbs N. Fathers, Sons And Ghosts // Time. 2000. Feb. 28. URL: <http://www.time.com/time/magazine/article/0,9171,996194,00.html> (дата обращения: 25.04.2017).
- 8 Weisberg J. The Bush Tragedy. N. Y., 2008. P. 36.
- 9 Minutaglio B. First Son : George W. Bush and the Bush Family Dynasty. N. Y., 2001.
- 10 Renshon S. A. In His Father's Shadow : The Transformation of George W. Bush. N. Y., 2005. P. 17.
- 11 Schweizer P., Schweizer R. The Bushes : Portrait of a Dynasty // Hoover Digest. 2004. № 3. URL: <http://www.hoover.org/research/bushes-portrait-dynasty> (дата обращения: 24.04.2017).
- 12 Lardner G., Romano L. Bush Name Helps Fuel Oil Dealings // Washington Post. 1999. Jul. 30. P. A1.
- 13 Lewis C. Right on the money : The George W. Bush profile. URL: <https://www.publicintegrity.org/2003/07/08/3154/right-money-george-w-bush-profile> (дата обращения: 01.05.2017).
- 14 Lardner G., Romano L. Bush Name Helps Fuel Oil Dealings...
- 15 Ibid.
- 16 Minutaglio B. Op. cit.
- 17 How George W. Bush scored big with the Texas Rangers. URL: <https://www.publicintegrity.org/2000/01/18/3313/how-george-w-bush-scored-big-texas-rangers> (дата обращения: 01.05.2017).
- 18 Lardner G., Romano L. Bush's Move Up to the Majors // Washington Post. 1999. Jul. 31. P. A1.
- 19 Буш Дж. Ключевые решения / пер. с англ. М., 2011. С. 12.
- 20 Lardner G., Romano L. Bush's Move Up to the Majors...
- 21 Буш Дж. Указ. соч. С. 74–75.
- 22 Poole E., Gwynne S. C., Ratnesar R. The Bush Formula // Time. 1998. Nov. 16. P. 61–62.
- 23 Barone M. Best little governor in Texas // U.S. News & World Report. 1996. Vol. 119, iss. 25. P. 89.
- 24 Brookhiser R. Close Up : The Mind of George W. Bush // The Atlantic. 2003. April. URL: <https://www.theatlantic.com/magazine/archive/2003/04/close-up-the-mind-of-george-w-bush/303399/> (дата обращения: 01.05.2017).
- 25 Pfiffne J. P. The First MBA President : George W. Bush as Public Administrator // Public Administration Review. 2007. January /February. P. 6–20.

Образец для цитирования:

Рыбалко О. К. Джордж Буш-младший: становление политика // Изв. Саратов ун-та. Нов. сер. Сер. История. Международные отношения. 2017. Т. 17, вып. 4. С. 495–499. DOI: 10.18500/1819-4907-2017-17-4-495-499.

Cite this article as:

Rybalko O. K. George W. Bush: Becoming the Politician. *Izv. Saratov Univ. (N. S.), Ser. History. International Relations*, 2017, vol. 17, iss. 4, pp. 495–499 (in Russian). DOI: 10.18500/1819-4907-2017-17-4-495-499.